



Finanțat de
Uniunea Europeană
NextGenerationEU



Planul Național
de Redresare și Reziliență

EduLeadManager

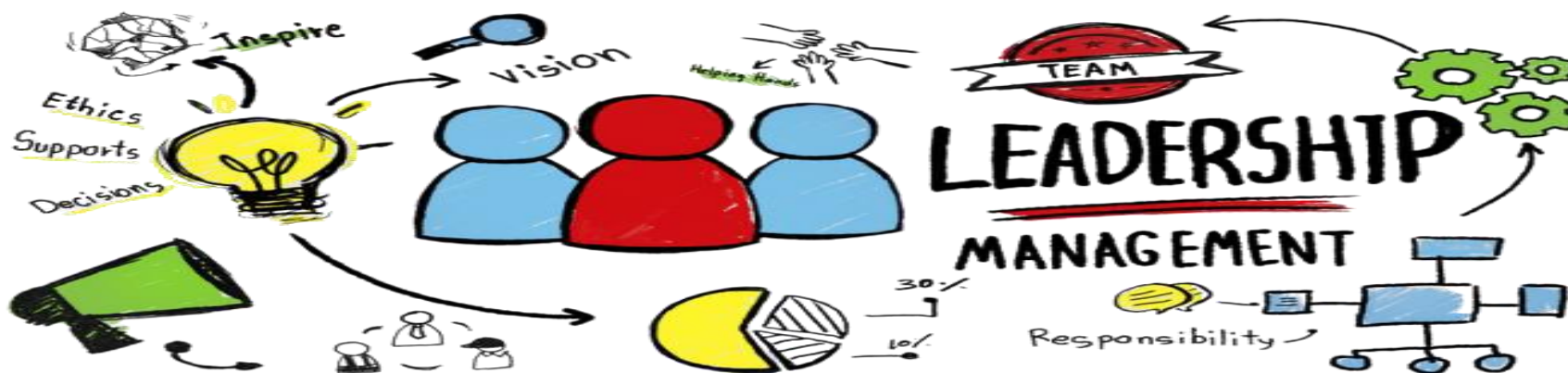
dezvoltarea capacității instituționale a unităților de
învățământ prin leadership și management performant

Proiect PNRR ID_09

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați (UDJG)

- Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic (DPPD) -

Coordonator - lider de parteneriat



PLANUL NAȚIONAL DE REDRESARE ȘI REZILIEȚĂ

Pilonul VI - Politici pentru noua generație, Componenta C15: Educație, Reforma 7: Reforma guvernancei sistemului de învățământ preuniversitar și profesionalizarea managementului, Investiția 18: Programul de formare și îndrumare pentru managerii și inspectorii școlari



Programe de formare și dezvoltare a competențelor manageriale

Program pentru directorii de UIP



Program pentru inspectori și alte funcții manageriale

"EduLeadManager - capacitate instituțională și management performant în unitățile de învățământ"

"EduLeadManager - guvernanta, leadership și management performant în educație"



"EduLeadManager - capacitate instituțională și management performant în unitățile de învățământ"

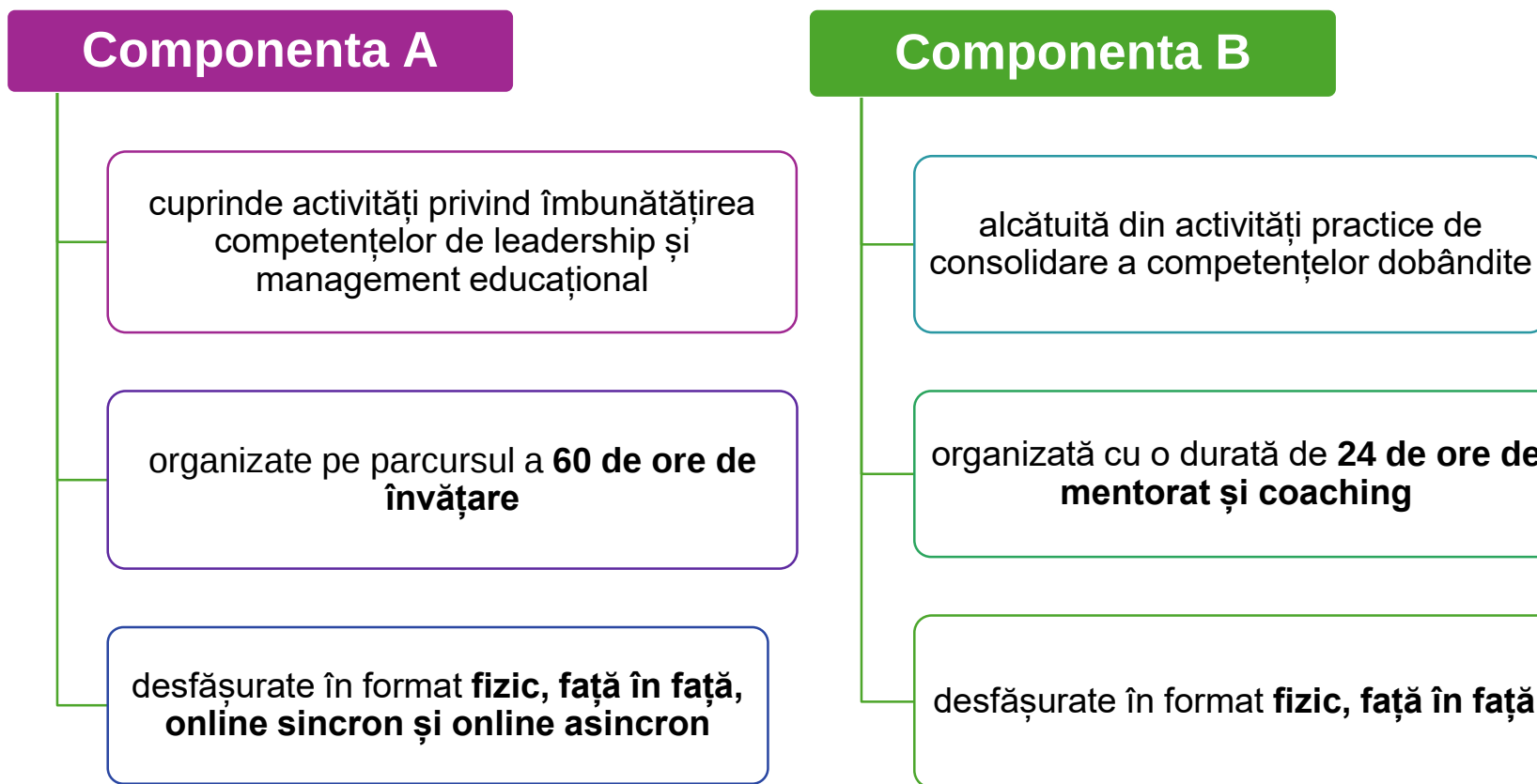


"EduLeadManager - guvernanță, leadership și management performant în educație"

Categorie program	• Program categorie 1 – Program de dezvoltare profesională • Subcategoria 1 – c)
Domeniul tematic	• D 16. Management și leadership în educație
Durata programului	• 84 ore
Număr de credite	• 28
Formă de desfășurare	• Hibrid: min. 60% prezență fizică și max. 40% activitate de formare online



Structura celor două programe de formare





Programul de formare pentru **directorii și echipele manageriale** din UIP

"EduLeadManager - capacitate instituțională și management performant în unitățile de învățământ"

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Nr. crt.	Module tematice	Număr total ore	în care				
			Teorie (T)	Practică (P)			
			Format față în față	Format față în față		Online	
			Teorie (T)	Mentorat	Practică	Sincron	Asincron
1	Leadership educațional	13	4	4			5
2	Management instituțional în educație. Cadru legislativ și proceduri de sistem	15	3	4	1	3	4
3	Management strategic și financiar pentru instituții de învățământ. Programe și proiecte finanțate prin fonduri externe / europene	15	3	4	1	3	4
4	Management de resurse umane. Crearea unui mediu pozitiv în școală.	13	4	4			5
5	Management eficient al organizației școlare	13	4	4			5
6	Managementul capacității instituționale pentru îmbunătățirea performanței elevilor	15	3	4	4		4
	Evaluare finală cf OME 4224/2022						
	TOTAL ore	84	21	24	6	6	27
			51			33	
	Pondere ore cf. O.M. 7372/2024		60,71%			39,29%	

Proiect PNRR: „EduLeadManager - dezvoltarea capacității instituționale a unităților de învățământ prin leadership și management performant”
Pilonul VI - Politici pentru noua generație. Componenta C15: Educație. Reforma 7: Reforma guvernancei sistemului de învățământ preuniversitar și profesionalizarea managementului. Investiția 18: Programul de formare și îndrumare pentru managerii și inspectorii școlari.



Programul de formare pentru inspectori și alte funcții manageriale
"EduLeadManager - guvernanta, leadership și management performant în educație"
PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Nr. crt.	Module tematice	Număr total ore	in care				
			Teorie (T)	Practică (P)			
			Format față în față	Format față în față		Online	
			Teorie (T)	Mentorat	Practică	Sincron	Asincron
1	Management strategic, operațional și financiar într-o instituție de învățământ	15	4	4		3	4
2	Organizarea, monitorizarea și controlul activităților în învățământul preuniversitar	13	3	4	1		5
3	Asigurarea calității în învățământului preuniversitar	15	3	4	1	3	4
4	Leadership și comunicare în instituțiile de învățământ	13	4	4			5
5	Managementul și dezvoltarea resurselor umane	13	4	4			5
6	Suport managerial și dezvoltare pentru unitățile de învățământ preuniversitar	15	3	4	4		4
	Evaluare finală cf OME 4224/2022						
	TOTAL ore	84	21	24	6	6	27
			51			33	
	Pondere ore cf. O.M. 7372/2024		60,71%			39,29%	

Proiect PNRR: „ EduLeadManager - dezvoltarea capacității instituționale a unităților de învățământ prin leadership și management performant”
Pilonul VI - Politici pentru noua generație. Componenta C15: Educație. Reforma 7: Reforma guvernantei sistemului de învățământ preuniversitar și profesionalizarea managementului. Investiția 18: Programul de formare și îndrumare pentru managerii și inspectorii școlari.



Finanțat de
Uniunea Europeană
NextGenerationEU



Planul Național
de Redresare și Reziliență



TEMATICĂ GENERALĂ

Schimbări
sociale,
politici
educaționale



Eficientizare a
managementului
financiar și oportunități
de finanțare

Guvernanță:
deschidere,
interacțiune,
colaborare



Managementul calității
în educație

Optimizare a
evaluării
instituționale

Sistem eficient de
monitorizare și
feedback

Management
instituțional



Proiect PNRR: „ EduLeadManager - dezvoltarea capacității instituționale a unităților de învățământ prin leadership și management performant”
Pilonul VI - Politici pentru noua generație. Componenta C15: Educație. Reforma 7: Reforma guvernanței sistemului de învățământ preuniversitar și profesionalizarea managementului. Investiția 18: Programul de formare și îndrumare pentru managerii și inspectorii școlari.



Viziune

scopuri

direcție

strategie

Leadership Educațional



Cultură

valori comune

colaborare

siguranță

comunicare

Calitate Educațională

Rezultate elevi

Inovație didactică

Evaluare cu sens

Îmbunătățire
continuă

Dezvoltare

formare de echipe

mentorat

leadership
delegativ

Model

Facilitator

Vizionar

Rezistență la
schimbare

Lipsa de
resurse

Tehnologie
educațională

Strateg

Roluri ale Liderului

Provocări și Oportunități

Rețele de învățare
profesională



Finanțat de
Uniunea Europeană
NextGenerationEU



Planul Național
de Redresare și Reziliență



Cultură organizațională
colaborativă
Rezistența la schimbare

Factori de
susținere /
bariere

Procese

Predare, evaluare,
intervenții

Plan de
dezvoltare
instituțională

Instrumente
de
management

Managementul

Capacității

Conducere
și viziune

Lidership, viziune
strategică

Progres școlar
Incluziune și echitate

Performanța
elevilor

Instituționale

Parteneriate

Comunitate, autorități
locale, ONG

Resurse

Umane, materiale, financiare

Proiect PNRR: „ EduLeadManager - dezvoltarea capacității instituționale a unităților de învățământ prin leadership și management performant”
Pilonul VI - Politici pentru noua generație. Componenta C15: Educație. Reforma 7: Reforma guvernancei sistemului de învățământ preuniversitar și profesionalizarea managementului. Investiția 18: Programul de formare și îndrumare pentru managerii și inspectorii școlari.



Finanțat de
Uniunea Europeană
NextGenerationEU



Planul Național
de Redresare și Reziliență

„O școală bună are un
management eficient!

O școală excepțională are
ȘI un leadership
performant!”



Proiect PNRR: „EduLeadManager - dezvoltarea capacității instituționale a unităților de învățământ prin leadership și management performant”
Pilonul VI - Politici pentru noua generație. Componenta C15: Educație. Reforma 7: Reforma guvernantei sistemului de învățământ preuniversitar și profesionalizarea managementului. Investiția 18: Programul de formare și îndrumare pentru managerii și inspectorii școlari.



Finanțat de
Uniunea Europeană
NextGenerationEU



Planul Național
de Redresare și Reziliență

Planuri de dezvoltare profesională individuale

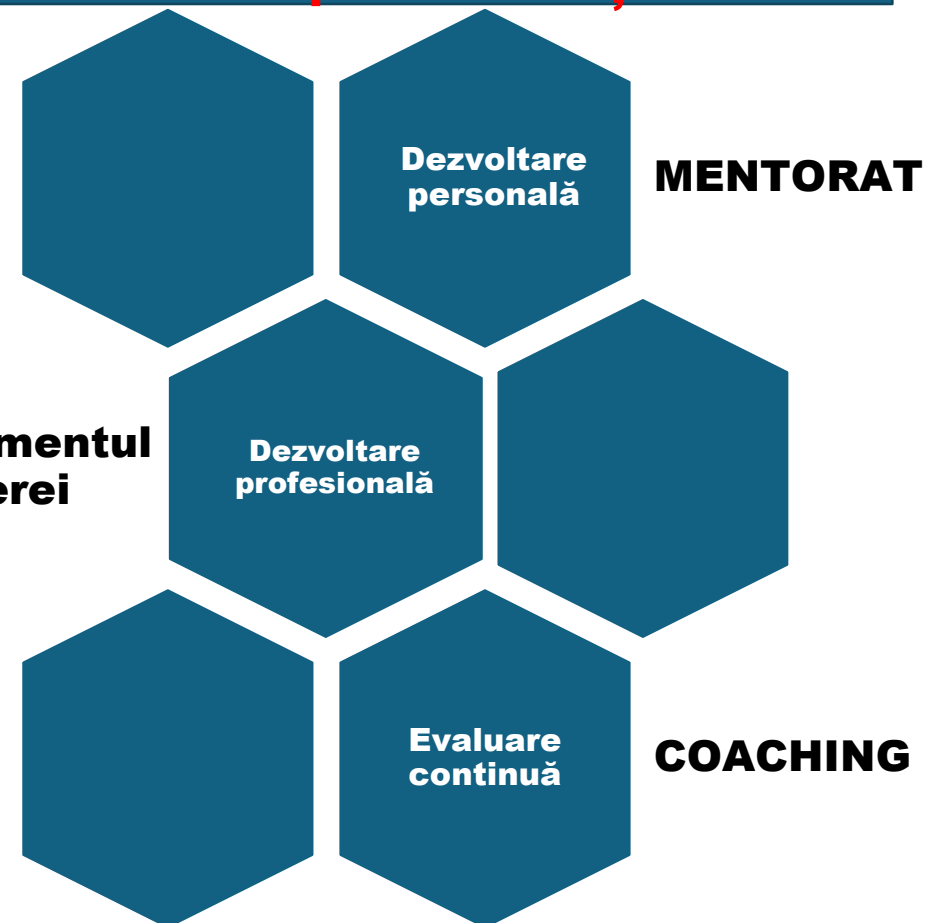
**Managementul resurselor umane și
crearea unui mediu pozitiv în școală**

Motivarea pentru cariera didactică



Îmbunătățirea relațiilor de muncă

**Managementul
carierei**



Proiect PNRR: „EduLeadManager - dezvoltarea capacității instituționale a unităților de învățământ prin leadership și management performant”
Pilonul VI - Politici pentru noua generație. Componenta C15: Educație. Reforma 7: Reforma guvernancei sistemului de învățământ preuniversitar și profesionalizarea managementului. Investiția 18: Programul de formare și îndrumare pentru managerii și inspectorii școlari.

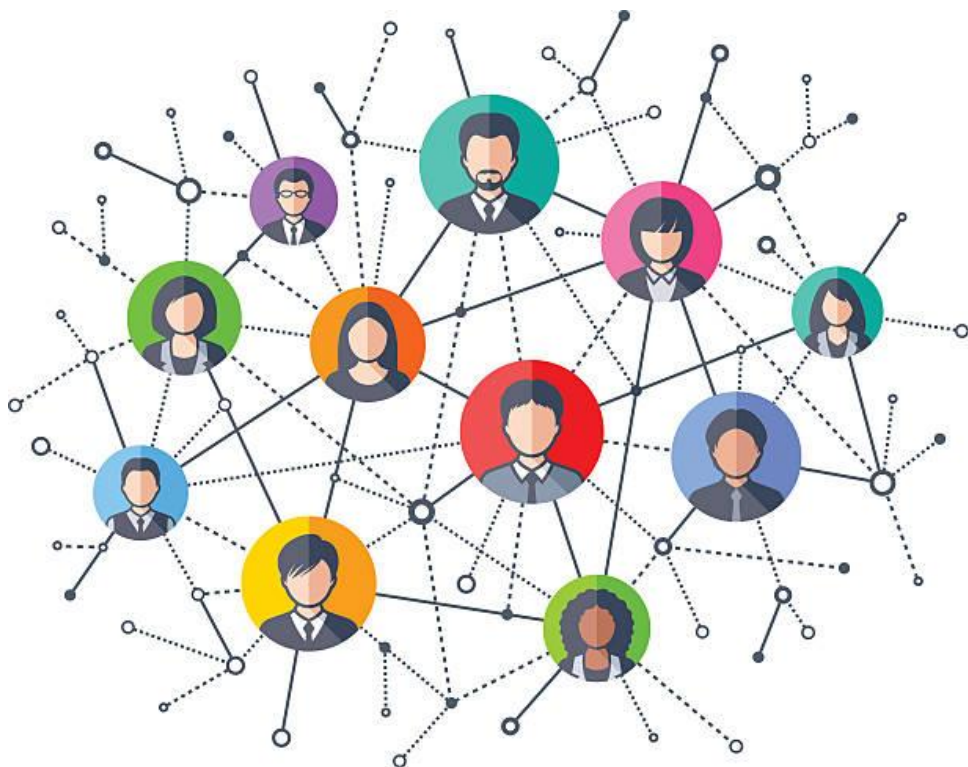


Finanțat de
Uniunea Europeană
NextGenerationEU



Planul Național
de Redresare și Reziliență

Managementul eficient al organizației școlare



Management organizațional
în sistemul de învățământ

Cultura organizațională

Adaptarea la nevoile elevilor

Politici și parteneriate
educaționale

Proiect PNRR: „EduLeadManager - dezvoltarea capacității instituționale a unităților de învățământ prin leadership și management performant”
Pilonul VI - Politici pentru noua generație. Componenta C15: Educație. Reforma 7: Reforma guvernancei sistemului de învățământ preuniversitar și profesionalizarea managementului. Investiția 18: Programul de formare și îndrumare pentru managerii și inspectorii școlari.



Evaluarea și certificarea competențelor dobândite în cadrul programului de formare

Se va realiza cu respectarea standardelor stabilite prin *"Metodologia-cadru privind asigurarea calității programelor pentru dezvoltarea profesională continuă a cadrelor didactice din învățământul preuniversitar și de acumulare a creditelor profesionale transferabile"* - OME 4224/06.07.2022, Anexa 3 – Implementare, pct. 2).

Este o evaluare de tip sumativ și constă în **evaluarea portofoliilor pentru dezvoltarea profesională continuă ale formabililor**

Evaluarea finală

Va urmări **măsurarea impactului programelor de formare asupra calității activității manageriale și de leadership** specifice sistemului de învățământ preuniversitar la nivelul unității de învățământ / la nivelul inspectoratelor școlare județene (sau DJIP/DMBIP și BJ/BMB ARACIIP și a categoriilor similare, după caz)

Conținutul minimal al portofoliului:

- 1. proiectarea și prezentarea unei activități de management și leadership**
- 2. o analiză calitativă referitoare la bunele practici în management și leadership**